

**第 B-2 組：地方創生與社區治理**

**Session B-2: Regional Revitalization & Community Governance**

主持人：江明修 國立政治大學社會科學學院院長  
國立政治大學公共行政學系教授

主講人：廖嘉展 董事長／新故鄉文教基金會

與談人：林崇偉 研究員／國立交通大學建築研究所  
創辦人／眾社會企業

劉志宏 副教授／東海大學行政管理暨政策學系副教授  
公共事務在職專班主任

石慶龍 南投縣議員

曾玟學 苗栗縣議員

廖子齊 新竹市議員

主持人江明修院長總結如下：

主講人新故鄉基金會董事長廖嘉展先生針對本組主題有以下幾點報告：

1. 廖董事長認為整個社區治理的關鍵，在於組織學習。他也非常高興今天在台北獲得中華組織學習協會的組織學習獎，我們也一起分享他的榮耀。
2. 廖董事長認為單單知識導入社區是不夠的，必須讓這個知識，能轉化為經濟，這才是經濟的根本。廖董事長所做的社區發展，跟社區治理的努力，都能夠兼顧到整個社區的生存，跟社區發展所需，讓他所服務農民，有很好的收入，跟很好的生活。
3. 他認為認同整個土地的價值，要從重新認識，重新有信心建立開始，而信心跟重新認識土地，都是社區治理最關鍵的核心價值。廖董事長認為人的力量跟環境的力量，只要掌握住好的人才，跟好的環境改進的方向，會獲得更好的資源，然後會發生共好的效應。
4. 在為了邁向整個社區治理，共好跟共榮的關係，新的網絡治理關係，有的時候新的社區所有公民之間，彼此的正面關係的建立是一個關鍵，也就說要建立一個新的社區，必要先建立一個新的人際關係。
5. 廖董事長認為在這建立好的人際關係之中，其實生態保育及文藝導入，譬如音樂、美術、博物館，這些都是很好的起點，因為會引起人民的共鳴。

最後他認為社區的治理，它不是一個口號，它是在地政治、經濟、社會文化發展最大化的成就，也就是說，要培養所有社區住民居民，最大的一個幸福感。

這一組的四位與談人，有林崇偉研究員，林研究員提到一個重點，他覺得廖董事

長的社區治理成功，關鍵在於人的能力的建構，這方面他非常非常的讚嘆，而且呼應，其他的社區能共同來學習。

另一位與談人是東海大學行政管理公共事務在職專班的主任劉志宏教授，他針對地方創生跟社區治理的關係，提到典範移轉，他呼應以東海大學實際在做USR，大學的社會責任，和地方創生五個子計畫的經驗，很詳細的說明社區的典範，要跳躍式的移轉，也讓我們感到說，東海大學其實真的是一個非常傑出的大學，能夠整合人文、教育、社會科學以及科學研究，針對彰化芳苑地區，做全方位治理上的努力，我們非常的感佩。

第三位與談人是南投非常有聲望的不分區議員，也就是全縣都在關注的議員叫做石慶龍議員，他針對在暨南大學所學地方企業跟公司協力關係的建立，他提供非常多好的建議，希望能夠引起各方面注目。

在這個資深議員發言之後，我們有請到一位非常年輕的議員與談人，也是苗栗選出，時代力量的議員叫做曾玟學議員，他就把他在苗栗縣議會，針對石虎自治條例，生態旅遊還有蘭草編織，還有大河國小的在地協力，跟地方政府交鋒的經驗，

他曾議員提供一些具體的建議，他認為環境生態的保育，跟地方的創生，跟經濟的發展不是衝突的，是可以協力合作的，他也有提到關鍵，在地方政府的能力結構，他扮演一個地方議員，他只能盡量的去提供地方發展的建言，可是地方政府的能力建構，也是非常關鍵的。

最後，我們請廖董事長做一個總結的一個回應，他談到說，他覺得四位與談人都談到重點，但對於政府口號式的社區營造及社區治理策略不以為然。他認為，地方創生的機制根本上是有問題的，反而是要在地的社區，自己培養自己的區域的願景，在這個區域發展的願景之下，由下而上來共同努力，這方面，也得到全體與會者的支持。

最後，新竹市的廖子齊議員及蔡惠婷議員，以及宜蘭的黃瑋婷議員等等，都做了一些很精彩的相關呼應，整場會議中，經過了很多的專家學者及地方議員，還有廖董事長的引導下，得到具體的結論，1.面對全球的發展全球的互聯網，我們需要朝向一個更有智慧的社區發展前進；2.公民的積極參與，也是非常重要的關鍵，而在地的體系的建立，更是重中之重，因此我們和廖董事長，都提出說這是一個集體英雄的時代，不是個別英雄，集體英雄之旅，要從哪裡開始呢？要從地方創生一步一腳印開始。

我也呼應一點，就是地方創生，必須要兼顧到地方的整個生態需求滿足，資源進來之後，變得是地方創傷，到時候地方創生不成，變成地方創傷，因此我們也做最後的一個看法，就是說對廖董事長這二十幾年在埔里的努力，我們認為這是一個典範，一個楷模，但是我們要努力超越這個典範，以上報告。



主持人：江明修院長



